

MUNDTLIG BERETNING FOR REGNSKABSÅRET 2020

Jeg skal hermed aflægge bestyrelsens mundtlige beretning for regnskabsåret 2020, der omfatter en 12 måneders periode fra 1. jan. til 31. dec.

Der er som sædvanligt udleveret regnskab og skriftlig beretning ved indgangen, og den mundtlige beretning vil være en omtale af nogle af de opgaver, som bestyrelsen har arbejdet med og behandlet i løbet af det forgangne regnskabsår.

Emner:

1. Coronasituationens påvirkning af varmeværkets daglige drift
2. Varmeprisen 2020
3. Varmeprisen for 2021
4. Projekt varmepumpe
5. Varmeleverancer fra FF Skagen og Skagen Rensningsanlæg
6. Mulig overskudsvarme fra Claus Sørensen og Skagen Salmon
7. Udvidelse af forsyningsområdet og masterplan
8. Generationsskifte ved Skagen Varmeværk

1. Coronasituationens påvirkning af varmeværkets daglige drift

Selvom der er blevet talt rigtigt meget om Corona i det forgangne år, vil jeg alligevel give en kort status omkring corona-situationens påvirkning af varmeværkets daglige drift.

Indtil videre har alle værkets ansatte klaret frisag i forhold til at blive smittet med Corona, hvilket i sig selv må siges at være en præstation.

Der er jo ikke så mange ansatte på varmeværket, så derfor er der rigtig god plads og gode muligheder for at holde sikker afstand til hinanden i løbet af arbejdsdagen.

Vi har dog af flere omgange haft medarbejdere, der af sikkerhedsmæssige årsager måtte blive hjemme fra arbejde, indtil de kunne testes negative for en eventuel smitte.

Vi har under pandemien haft neddroset vores udkørende aktiviteter til et absolut minimum, hvilket naturligtvis bl.a. har forsinket os i processen med at ombygge vores varmemålere til fjernaflæsning.

Men nu hvor alt igen begynder at lukke op, fokuserer vi 100 % på at få ombygget de sidste ca. 700 målere, og vi forventer at ombygningsprocessen kan være overstået i løbet af efteråret. Herefter skal vi i gang med at opsætte antenner, så hjemtagningen af måledataene kan foregå helt automatisk.

Som en afslutning på corona-delen af beretningen, vil jeg nøjes med at glæde mig over, at vores varmeforsyning driftsmæssigt ikke har været nævneværdigt berørt af situationen i modsætning til mange øvrige erhvervsdrivende i det samfund, der omgiver os.

2. Varmeprisen i 2020

Varmeprisen endte i 2020 på 275 kr. MWh inkl. moms, da vi i forbindelse med første A'conto rate kunne tilbagebetale i alt 4,9 mio. kr. til vores forbrugere.

Vi havde oprindeligt budgetteret med en varmepris på 337,5 kr./MWh, men da vi kom noget bedre ud af året end forventet, valgte vi samme løsning som sidste år, nemlig at tilbagebetale årets overskud sammen med første A'conto rate.

Det er i øvrigt et rigtigt flot resultat, som værkets medarbejdere kunne præstere i 2020, især set i lyset af at en stor del af fokus i 2020, naturligvis har været rettet mod opførsel og indkøring af vores nye varmepumpe, som jeg vil komme nærmere ind på senere i beretningen.

3. Fastsættelse af varmeprisen for 2021

I forbindelse med budgetlægningen for 2021, valgte vi at nedsætte prisen på varmen til 312,5 kr./MWh altså en reduktion på 25 kr./MWh, hvilket svarer til en nedsættelse på 7,5 %.

Prisen på m³ forbrugt vand, motivationstarif, effektafgift og målerleje er uændret i forhold til 2020.

Det er hovedsageligt vores nye varmepumpe, der er årsag til, at vi er i stand til at reducere varmeprisen.

Men det er bestemt heller ikke uden betydning, at vi nu har så mange forskellige muligheder, hvor vi kan udnytte elmarkedet, når de gode priser viser sig – Man kan måske lidt populært sige, at vi aldrig har dårlige elpriser på varmeværket, for når elprisen er lav kommer elkedlen og varmepumpen i spil, og når elpriserne er høje, er det gasmotorerne der producerer varmen.

Hertil kommer, at vi leverer en række forskellige reguleringsydelser til elmarkedet, som vi også får betaling for.

4. Projekt varmepumpe

Som jeg nævnte på sidste års generalforsamling, gik vi d. 18. maj 2020 i gang med at teste og indkøre vores nye varmepumpe. Til trods for pumpen kørte godt og lavede billig varme, viste det sig, som indkøringen skred frem, at præstationerne ikke levede helt op til de specifikationer, som vi var garanteret i vores kontrakt.

Den manglende ydelse gjorde, vi var berettiget til en erstatning fra Victor A/S, som havde leveret varmepumpen.

Vi var dog ikke det eneste varmeværk, hvor varmepumpen ikke helt levede op til forventningerne, så Victor A/S potentielle erstatningsansvar var efterhånden blevet af en anseelig størrelse, hvorfor deres pengeinstitut til alles store overraskelse d. 27/8 begærede Victor i rekonstruktion, der senere endte ud i en konkurs.

Det er jo bestemt ikke en ønskværdig situation, når en af hovedentreprenørerne går konkurs midt under færdiggørelsen af et så stort komplekst projekt.

Jeg kan roligt sige, at Jan og jeg havde nogle hektiske uger i forbindelse med konkursen.

Vi fik i forbindelse med konkursen forhandlet en fornuftig erstatning på plads for den manglende ydelse af varmepumpen – erstatningen var i størrelsesordenen af, hvad vi under alle omstændigheder var berettiget til jvf. vores entreprisekontrakt.

Vi var dog under konkursforløbet rimeligt fortrøstningsfulde, da vi viste, at anlægget kunne køre og producere varme, og i øvrigt oversteg værdien af de maskiner og materialer, der allerede var leveret, de a'conto rater som vi på daværende tidspunkt havde indbetalt til Varmepumpekonsortiet.

Men det var dog under alle omstændigheder en træls situation, som vi helst havde været foruden.

Ca. 3 uger efter konkursen var indkøringen af varmepumpen i gang igen, og vores medarbejdere har igennem vinteren, i det mindste frem til 10. februar, øvet sig i at indpasse varmepumpens produktion sammen med værkets øvrige produktionsenheder.

Når jeg lige fremhæver 10. februar er det fordi, at man selvfølgelig ikke bare indkører et så stort og komplekst anlæg uden at støde ind i problemer under vejs, og selvfølgelig har vi også være ramt af lidt forskelligt.

Som en lidt mere pudsigt ting kan jeg nævne, at vi en søndag aften blev ramt at et strømsvigt fra det overliggende el-net. Det kunne varmepumpen jo ikke gøre for, men det viste sig, at strømsvigtet havde lavet kludder i varmepumpens afrimningssekvenser, så da personalet mødte ind mandag morgen, var kølegården frosset sammen til en stor isklump, og da frosten på det tidspunkt havde indfundet sig lidt mere permanent Skagen, måtte Victor efterfølgende bruge nogle dage på at tømme kølegården op med varmekanoner.

Den 10. februar, blev vi ramt af lejevare på de 3 elmotorer, der driver varmepumpens kompressorer.

Lejevare medførte en nedeperiode på ca. 2 måneder, hvor årsagen til havariet blev undersøgt i detaljer, og alle tre elmotorer var efterfølgende en tur i Østrig for at få udskiftet lejerne.

Nu tror vi på, at vi efterhånden er på den rigtige side af alle "børnesygdommene", og de sidste 14 dage har teknikere fra Victor og Soft og Teknik siddet oppe hos os for at fintune styringen af varmepumpen og kølegården.

Efterhånden mangler vi kun den endelige sluttest, inden der kan foretages afleveringsforretning af varmepumpen – Vi har dog forlangt, at den afsluttende test skal udføres under vinterforhold, så der går forhåbentlig 6-7 måneder inden testen kan udføres.

Nu nævnte jeg på sidste års generalforsamling, at vi ville holde et åbent hus arrangement, hvor vores forbrugere kan komme til at se nærmere på den nye varmepumpe.

Det vil vi selvfølgelig stadigvæk gerne, men vi er naturligvis nødt til at afvente, at vi kan afvikle arrangementet sikkert og lovligt i forhold til de gældende corona-restriktioner. Vi håber der bliver mulighed for et sådan arrangement engang til efteråret, når forhåbentlig de fleste af os er blevet færdigvaccineret.

5. Fiskernes Fiskeindustri og Skagen rensningsanlæg

Vi plejer altid at oplyse, hvor megen varme vores forskellige leverandører af overskudsvarme har leveret i året der gik.

I 2020 leverede FF knap 16.000 MWh og Skagen Rensningsanlæg leverede 6.007 MWh.

6 Mulig udnyttelse af overskudsvarme fra Claus Sørensen og Skagen Salmon

Vi har jo en strategi om, at vi vil opsamle så megen overskudsvarme som muligt, selvfølgelig under forudsætning af at det er økonomisk fornuftigt for os.

Lige nu arbejder vi med 2 mulige leverandører, nemlig Claus Sørensen og Skagen Salmon.

Claus Sørensen, der driver frysehus på Øst havnen, skal have udskiftet deres kompressorer, og de har i den forbindelse mulighed for at indkøbe en type, der kan producere fjernvarme ud af det vand, der anvendes til at afkøle kompressoren under drift.

Claus Sørensen regner p.t. på, om de har positiv virksomhedsøkonomi i den ekstra investering, de skal gøre, såfremt de nye kompressorer skal kunne producere fjernvarme.

Hvis det lykkes at realisere projektet, vil vi kunne købe ca. 7.000 MWh om året fra Claus Sørensens.

Herudover har vi et samarbejde med Skagen Salmon omkring at udnytte overskudsvarmen fra deres kølekompressorer, akkurat på samme måde som nævnt ved C.S.

Skagen Salmon, der p.t. er i gang med at opføre et landbaseret lakseopdræt på Buttervej, vil, når de kommer i drift, have et stort kølebehov, da det havvand, de skal bruge i deres produktion, ikke må være mere end 12 C året rundt, og som følge heraf vil deres potentielle varmelieferancer naturligvis være størst i sommerhalvåret.

Potentielt kan SS levere ca. 21.000 MWh/år, hvoraf vi forventer at kunne udnytte ca. halvdelen.

Såfremt det lykkes at realisere de to projekter i samarbejde med C.S. og S.S., vil vi samlet set sammen med FF og Skagens Rensningsanlæg være i stand til at dække over 50 % af vores årlige varmesalg med overskudsvarme – Det er ikke alene godt for miljøet, men bestemt også godt for Skagen Varmeværks forbrugere.

Vi må krydse fingre for, at projekterne kan realiseres.

9. Forsyningsområder og nye forbrugere

I løbet af 2020 har Varmeværket haft en nettotilgang på i alt 25 nye forbrugere, og vi var således ved årsskiftet i alt oppe på 2713 forbrugere.

Udvidelser af områder

I løbet af 2020 vedtog folkettinget en ny klimalov, der blandt andet fokuserer på at få konverteret flest mulige private husholdninger fra individuel opvarmning med olie og naturgas til fjernvarme.

I januar 2021 trådte den lovgivning i kraft, der baner vejen for disse konverteringer.

Vi havde tilbage i 2015 arbejdet på et projektforslag vedr. konvertering af Stuhrsvej kvarteret til fjernvarme, men pga. ændringer i beregningsforudsætningerne for beregning af samfundsøkonomi, faldt projektet dengang til jorden.

Men vi kunne 15/2 indsende et ny bearbejdet projektforslag til godkendelse ved hhv. Frederikshavn Kommune og Energistyrelsen. Frederikshavn Kommune var hurtige i deres sagsbehandling og kunne, relativt kort efter projektet havde været i den lovpligtige 4 ugers

høringsperiode, godkende projektforslaget – Og herefter er det kun den endelige godkendelse fra Energistyrelsen som vi mangler.

Der var fra start lagt op til en maksimal sagsbehandlingstid fra Energistyrelsen på ca. en måned. Vi har nu efterhånden ventet i 3 måneder, og til trods for vi gentagne gange har rykket for en afklaring, har vi stadigvæk ikke modtaget svar, hvilket naturligvis ikke er tilfredsstillende.

Problemet med den langsommelige sagsbehandlingstid er, at vi ikke må påbegynde projektet, inden godkendelsen er i hus. Vi kunne f.eks. godt tænke os at udnytte ventetiden med at lave betingede kontrakter med de interesserede beboere – men det er udelukket.

Vi er meget ærgerlige over at situationen er sådan, men der er desværre ikke noget, vi kan gøre ved det ud over at rykke og vente på svar fra Energistyrelsen.

Til gengæld kan vi glæde os over den store interesse for fjernvarme, som vi oplever fra beboerne i Sturhsvejskvarteret, og vi ser frem til at komme i gang med projektet.

Ud over Sturhsvejskvarteret har vi p.t. yderligere et projektforslag til myndighedsbehandling, nemlig området ved Frejasvej, Odinsvej og kvarteret omkring Bertelsvej, Fyrvej, Jens Vævers Vej og Skarpæsvej– Eller Skagen Øst som vi har valgt at kaldt området i projektforslaget – Vi forventer dog ikke, at vi kommer i gang i det område før engang i 2022. Vi er i god dialog med Andelsforeningerne i området, hvor flere af dem overvejer at få fjernvarme, så det bliver rigtigt spændende, men under alle omstændigheder skal vi have afsluttet projektet på Sturhsvej først.

Ud over de 2 projektforslag, der allerede nu er udarbejdet, arbejder vi også med nogle perspektivområder, hvor tidsperspektiv rækker lidt længere ud i fremtiden, nemlig fjernvarme til fuglevejene og Nordmarksvænget. Det er begge områder der naturligt ligger i tilknytning til vores nuværende forsyningsområde, og som vi relativt nemt kan komme til.

Der er mange områder, hvor det vil være muligt at udbrede fjernvarmens dækningsområde i Skagen, derfor er vi også gået i gang med at arbejde på en masterplan for yderligere udrulning af fjernvarme i Skagen, men som så mange andre ting, er den blevet lidt forsinket både pga. corona men også grundet travlhed med færdiggørelsen af varmepumpen.

Jeg forventer at, vi kan opstarte arbejdet med masterplanen og ikke mindst arbejdet med at udarbejde en ny strategi for varmeværket, når vi er på den anden side af sommerferien.

Strategien er naturligvis vigtig, da det er nødvendigt at lave en strategi for, hvad vi skal fokusere på de kommende år, og masterplanen er værktøjet, der skal hjælpe med at rulle strategien ud, således vi får planlagt de nødvendige netforstærkninger rettidigt i forhold til de nye områder, hvor vi gerne vil rulle fjernvarmen ud.

Samtidig giver masterplanen også det overblik der gør, at vi kan give vores måske kommende forbrugere et kvalificeret gæt på, hvornår fjernvarmen når ud i deres del af byen. Det er vigtigt for folk at vide, om der skal investeret i et nyt gasfyr, eller om det er bedre at vente på at fjernvarme bliver en mulighed.

9. Generationsskifte på Skagen Varmeværk

Jan Diget meddelte sidste år bestyrelsen, at han ønskede at gå på pension med virkning ultimo august 2021.

Jan har arbejdet ved Skagen Varmeværk i 23 år, og heraf de sidste 7 år som direktør for varmeværket.

Selvom du vil have din daglige gang på værket et par måneder endnu, vil jeg gerne benytte lejligheden til på bestyrelsens vegne at sige stor tak for din indsats gennem alle årene – Du har med succes stået i spidsen for den daglige drift, og også flere store projekter på varmeværket, der i dag er en af årsagerne til, at vores varmepriser ligger i den billige ende.

Jan og jeg havde drøftet muligheden for, at undertegnede eventuelt kunne afløse Jan på posten, da vi mente at kemien og kompetencerne kunne passe til stillingen, hvilket vi forelagde for den øvrige bestyrelse.

Efter grundige overvejelser besluttede bestyrelsen, at tilbyde mig stillingen som direktør for varmekærket – Hvilket jeg naturligvis var glad for.

Derfor har jeg siden 1. januar arbejdet som fuldtids bestyrelsesformand og i den forbindelse brugt tiden på at sætte mig ind i de nye ansvarsområder og lære fabrikken og produktionsapparatet at kende.

Som en naturlig følge af før nævnte generationsskifte modtager jeg ikke genvalg til Varmekærkets bestyrelse, og jeg stopper derfor som formand for varmekærket om lidt, når vi når lidt længere ned på dagsordenen.

Det har været mig en stor fornøjelse og glæde at have været medlem af varmekærkets bestyrelse siden 2013, men jeg er selvfølgelig super glad for, at jeg kan fortsætte på varmekærket forhåbentlig i mange år endnu, bare på den anden side af skrivebordet.

Det er dog en stor glæde, at jeg her kan afsløre, at det er lykkedes os at overtale Jan til at tage en tørn i varmekærkets bestyrelse, naturligvis såfremt generalforsamlingen kan bakke op omkring bestyrelsens forslag til valg af et nyt bestyrelsesmedlem.

Jeg kan oplyse, at det er en 100 % enig bestyrelse, der mener, det er en rigtig god ide at sikre at 23 års erfaring ikke bare forsvinder ud af døren, men fortsat i en årrække fremadrettet kan være backup for den nye (men gråhårede direktør) samt bidrage med kontinuitet i en bestyrelse, der siden 2013 desværre har været ramt af udskiftninger på nu alle pladser.

Når vi nu taler om udskiftninger i bestyrelsen, var det en stor overraskelse, at vores bestyrelsesmedlem gennem 38 år Kurt Christensen ringede og fortalte, at han pludseligt havde solgt sit hus med hurtig overtagelse, og at han derfor måtte forlade bestyrelsen.

Du var jo begyndt at tale om, at du muligvis godt kunne tage et par år mere – men desværre valgte du at sælge dit hus i stedet.

Du skal under alle omstændigheder have en kæmpe stor tak for din utrættelige indsats i bestyrelsen gennem alle årene – Altid velforberedt og med et godt humør.

Vi nye i bestyrelsen har kunne nyde godt af din viden om, hvorfor tingene var som de nu var, og så har du en stor paratviden om varmeværkets ledningsnet, da det er dig der gennem årene har indmålt det meste af nettet. Den viden kommer vi til at savne – Men vi kan vel stadigvæk lokke dig forbi til en kop kaffe?

For det ikke skulle være nok, ringede du Annie i sidste uge og fortalte, at du heller ikke ønskede at fortsætte i bestyrelsen – Men du fortsætter dog som suppleant.

Du har jo af flere omgang forvaltet boligforeningernes mandat i bestyrelsen på fornem vis.

Jeg vil gerne på bestyrelsens vegne sige jer begge to tusind tak for jeres indsats i varmeværkets bestyrelse – Tak for indsatsen.

Til slut vil jeg bede dig Jan om at overbringe en tak til Varmeværkets personale for indsatsen i 2020.

Ligeledes tak til vores rådgivere og samarbejdspartnere og sidst men ikke mindst vores bestyrelse for et godt samarbejde.

Jeg ser frem til et fortsat godt samarbejde i de kommende år – Nu bare fra den anden side at skrivebordet.

Tak for opmærksomheden.